

 VR Equitypartner

JAHRESBERICHT



2020 / 2021



INHALTSVERZEICHNIS

EDITORIAL	3
ÜBER UNS	4
NEU IM PORTFOLIO DER VREP	6
ADDONS	7
EXITS	8
AUS UNSEREM PORTFOLIO – DILAX INTELCOM GMBH	10
ESG-THEMEN BEI VR EQUITYPARTNER GMBH	12
IHR VREP-TEAM	14

Liebe Geschäftspartner und Freunde unseres Hauses,

noch im Frühjahr hatten wir es anders erhofft, doch entgegen unseren Erwartungen müssen wir uns weiter mit Corona beschäftigen. Die Erholung in den pandemie-geschwächten Branchen wie Touristik, Gastronomie und Veranstaltungen verzögert sich. Die Einschränkungen im täglichen Leben und in den gewohnten Arbeitsabläufen dauern an, verursachen weiter Kosten und Unproduktivitäten. Wir sehen noch immer lange Lieferzeiten, außerdem sind Rohstoffpreise und Preise für Vorprodukte deutlich angesprungen. So weit, so schlecht – könnte man meinen.

Tatsächlich sehen wir unser Geschäft in einem weit besseren Licht: Weltweit realisieren wir einen beeindruckenden Konjunkturaufschwung, das M&A-Geschäft läuft am Anschlag, die Marktstimmung insgesamt ist ausgesprochen gut. Auch in unserem Portfolio sehen wir starke Entwicklungen: Bei Megabad und N3K haben wir die nächste Wachstumsstufe eingeleitet. Mit unseren Neuzugängen Glas Strack, DITTRICH&CO. und aku.automation engagieren wir uns in Unternehmen mit spannenden, know-how-getriebenen Geschäftsmodellen. Unsere Beteiligungen Kälte Eckert und Bookwire bauen zielorientiert ihre Plattformstrategie aus und haben großartige Addons akquirieren können.

Auch wenn wir uns in den vergangenen Jahren viel im Technologiesegment engagiert haben, wollen wir weiter in starke Geschäftsmodelle im Industrial Sektor investieren. Insbesondere unsere tiefgreifenden Erfahrungen und Kompetenzen im Bereich „Unternehmensnachfolge“ können hier ein Türöffner sein.

Trotz aller guten Stimmung und Grund für Optimismus bleiben wir bei der Finanzierung unserer Unternehmen vorsichtig und schauen sehr auf Qualität. Wir sind sicher, dass sich das bewähren wird.

In diesem Sinne freuen wir uns darauf, das nächste Jahr im Austausch oder sogar enger Zusammenarbeit mit Ihnen anzugehen.

Die Geschäftsführung der VR Equitypartner GmbH



Christian Futterlieb



Peter Sachse

ÜBER UNS



400+

MIO. EURO
investiertes Kapital

60+

**PORTFOLIO-
UNTERNEHMEN**

50

PROFESSIONALS
an 2 Standorten

110

TAUSEND
Beschäftigte in unseren
Portfoliounternehmen

VR Equitypartner ist eine der führenden Beteiligungsgesellschaften in der DACH-Region mit mehr als 50 Jahren Erfahrung. Unser Leistungsspektrum ist speziell zugeschnitten auf mittelständische Unternehmen. Als Tochter der **DZ BANK** gehören wir zum **genossenschaftlichen Verbund** – partnerschaftliches Denken und die nachhaltige Entwicklung unserer Unternehmensbeteiligungen stehen für uns im Vordergrund. Da wir bankeigene Mittel der DZ BANK investieren, unterliegen wir keinem renditegetriebenen Verkaufsdruck.

In mehr als 50 Jahren haben wir mehrere hundert Engagements begleitet und zahlreiche Unternehmensnachfolgen erfolgreich umgesetzt. Innerhalb der Genossenschaftlichen Finanzgruppe sind wir Mitglied des **Kompetenzcenters Nachfolge**, in das wir unsere Erfahrung und Know-how einbringen. Über dieses Netzwerk sind wir in der Lage, für jede Nachfolgesituation und jedes Finanzierungsthema die passende Lösung zu entwickeln.

FINANZIERUNGSANLÄSSE:



- UNTERNEHMENSNACHFOLGEN



- WACHSTUM / INTERNATIONALISIERUNG



- GESELLSCHAFTERWECHSEL



- OPTIMIERUNG DER PASSIVSEITE

UNSERE INVESTITIONEN:

Wir engagieren uns **branchenunabhängig** in Form von

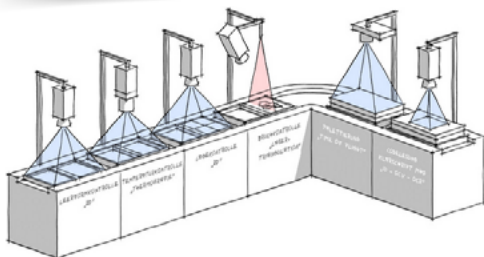
- Mehrheits- und Minderheitsbeteiligungen
- Mezzaninefinanzierungen

INVESTITIONSKRITERIEN:

- mittelständische Unternehmen, insbesondere Familienunternehmen, mit Stammsitz im deutschsprachigen Raum
- Umsatz > 10 Mio. Euro
- etabliertes und nachhaltiges Geschäftsmodell
- erfahrenes und engagiertes Management
- stabile wirtschaftliche Situation mit Wachstumsperspektive
- keine Start-ups, Existenzgründungen oder Sanierungsfälle

NEU IM PORTFOLIO DER VREP:

AKU.AUTOMATION GMBH



Beginn
08/2020



Anlass
Wachstum



Instrument
Direktbeteiligung



Mitarbeiter
50

Die **aku.automation GmbH** ist ein Spezialanbieter, der sich als Systemintegrator auf die Bildverarbeitung im Bereich der industriellen Automatisierung fokussiert hat. aku konzipiert, fertigt und vertreibt Systeme zur Qualitätssicherung und Prozesssteuerung in den verschiedensten Industriezweigen. Gemeinsam mit VREP soll das erfolgreiche Wachstum der vergangenen Jahre fortgeführt werden – organisch wie auch durch passende Zukäufe in einem bislang stark fragmentierten Marktumfeld.

DITTRICH + CO GMBH



Beginn
10/2020



Anlass
Wachstum, Nachfolge



Instrument
Direktbeteiligung



Mitarbeiter
100

Die **DITTRICH + Co GmbH** ist ein familiengeführter Spezialist für technisch anspruchsvolle Kunststoffspritzgussteile. Das Leistungsportfolio von DICO erstreckt sich über die gesamte Wertschöpfungskette der Fertigung technisch anspruchsvoller Produkte. Insbesondere im Bereich komplexer Teile, die in klein- und mittelgroßen Serien angefertigt werden, sieht DICO seine Expertise und externes Wachstumspotential. VREP trägt die Investition bei DICO gemeinsam mit ihrer Tochtergesellschaft VR Equity Gesellschaft für regionale Entwicklung in Bayern mbH, die im Zuge einer Partnerschaft mit dem Freistaat Bayern mit Mitteln der Europäischen Union zur Förderung innovativer Unternehmen in Bayern (EFRE-Fonds) ausgestattet wurde.

GLAS STRACK INNOVATIONS GMBH & CO. KG



Beginn
07/2021



Anlass
Nachfolge, Wachstum



Instrument
Direktbeteiligung



Mitarbeiter
90

Glas Strack ist ein Spezialist für Sicherheitsglas, gehört seit rund 80 Jahren zu den führenden glasverarbeitenden Betrieben Deutschlands und betreibt mit „Glas Star“ einen erfolgreichen Online-Shop. Die Produktpalette des Unternehmens umfasst Einscheiben-Sicherheits-, Verbund-Sicherheits-, Isolier-, Spezial- und lackiertes Glas sowie Digitaldrucke. VR Equitypartner hat sich im Rahmen einer Nachfolgeregelung signifikant an Glas Strack beteiligt, gemeinsam mit einem weiteren Investor und dem Geschäftsführer von Glas Strack. Gemeinsam wollen die Gesellschafter das Unternehmen u. a. im Bereich E-Commerce voranbringen.

ADDONS:

Bookwire

BOOKWIRE

hat im Oktober 2020 die readbox publishing GmbH aus Dortmund vollständig erworben. Technische Innovationen für Softwarelösungen werden seitdem zusammen entwickelt und in Dortmund ist ein gemeinsamer Innovations- und Entwicklungsstandort entstanden.



KÄLTE ECKERT

hat im November 2020 die SOS Klimatechnik GmbH zugekauft. Mit der Übernahme wurden erfolgreich qualifizierte Mitarbeiter und Know-how integriert sowie das Einzugsgebiet in der Region München vergrößert.

EXITS:

N3K NETWORK SYSTEMS



Beginn | Exit und Rückbeteiligung
2016 | 2020



Anlass
Wachstum



Instrument
Direktbeteiligung



Mitarbeiter
60

Der IT-Dienstleister mit rund 60 Mitarbeitern ist ein Anbieter für unternehmenskritische Softwarelösungen. Während der Beteiligung von VR Equitypartner wurden Prozesse mit Blick auf Controlling, Rechnungswesen und Vertrieb professionalisiert. Zudem konnte **N3K** die eigenen Softwarelösungen runIP und runIP Radar funktional weiterentwickeln bzw. neu entwickeln. Mit dem Erwerb des amerikanischen Softwareherstellers Cybna Labs wurde das Portfolio eigener Lösungen weiter ausgebaut. Über eine Rückbeteiligung bleibt VREP weiter im Unternehmen engagiert.

DR. NEUBERGER GROUP



Laufzeit
2018-2021



Anlass
Wachstum, Nachfolge



Instrument
Direktbeteiligung

Die **Dr. Neuberger Group** ist ein Full-Service-Partner für Beauty- und Lifestyle-Marken und -Produkte. VR Equitypartner war im September 2018 als externer Partner in die Dr. Neuberger Group eingestiegen. Der Gründer und Mehrheitsgesellschafter Dr. Tobias Neuberger hat sämtliche Anteile zurückerworben und ist wieder alleiniger Gesellschafter.

UNITED MEDTEC HOLDING GMBH



Laufzeit
2012-2021



Anlass
Nachfolge



Instrument
Direktbeteiligung

United MedTec (UMT) entwickelt und produziert über ihre Tochterunternehmen medizintechnisches Zubehör wie Gelenkarme, Tragarme, Haltesysteme und Fahrgestelle. VR Equitypartner hatte die Medizintechnik-Gruppe gemeinsam mit dem Mitgesellschafter INVICTO Holding sowie dem Management und dem Gründer in den vergangenen Jahren strategisch weiterentwickelt. Als künftiger Teil der GESCO AG wird United MedTec dort die nächsten Wachstumsschritte gehen.

MEGABAD – GOTTFRIED STILLER GRUPPE



Beginn | Finalisierung Nachfolge
2019 | 2021



Anlass
Nachfolge, Wachstum



Instrument
Direktbeteiligung



Mitarbeiter
200

Die **Gottfried Stiller Gruppe** in Köln betreibt neben zwei Fachmärkten den Webshop MEGABAD.com, war Pionier in diesem Segment und ist heute einer der größten Online-Händler rund ums Bad in Europa. Gemeinsam mit VR Equitypartner wurde 2019 eine sukzessive Nachfolgeregelung in dem Familienunternehmen eingeleitet und parallel die Basis für die weitere Beschleunigung des Wachstumskurses gelegt. 2021 wurde die Unternehmensnachfolge gemeinsam mit der Familie Stiller finalisiert. Auf dem dynamischen Wachstumskurs bleibt VREP über eine Rückbeteiligung weiter engagiert.

AUS UNSEREM PORTFOLIO

DILAX INTELCOM GMBH

Unsere Berliner Beteiligung DILAX Intelcom hat in diesem Jahr erfolgreich ihre neueste Sensor-Entwicklung gelauncht. Der Spezialist für AFZ-Systemlösungen im öffentlichen Nah- und Regionalverkehr hat einen optischen 3-D-Sensor entwickelt, der Fahrgäste in Bussen und Bahnen nicht nur zählt, sondern auch erkennt, ob ein Kind, ein Rollstuhlfahrer oder ein Fahrgast mit Fahrrad einsteigt. Der Sensor arbeitet mit einer von DILAX patentierten Structured-Light-Technologie und wurde komplett im eigenen Haus entwickelt. Er ermöglicht es, die unterschiedlichen Bedürfnisse der Fahrgäste im öffentlichen Nahverkehr zu erkennen und dementsprechend den Einsatz von Bussen und Bahnen zu planen. Dies ist nach der Software-Suite „Citisense“ das zweite große Investitionsprojekt, welches von DILAX erfolgreich zur Marktreife entwickelt wurde.

Seit über 30 Jahren beschäftigt DILAX sich mit lokalen Daten. Zu seinen Kunden zählen regionale und überregionale Verkehrsverbünde und Fahrzeughersteller sowie kommunale und staatliche Einrichtungen. Auch Betreiber von Einkaufszentren können dank DILAX-Lösungen ihre Kundenströme genau analysieren und lenken – gerade in Corona-Zeiten ein unschlagbarer Vorteil. Dabei ist DILAX international tätig: Die

Standorte in Deutschland, im europäischen Ausland, Kanada und USA spiegeln den wachsenden Erfolg des Unternehmens wider. Gut 160 Beschäftigte, darunter Entwickler, Programmierer und Ingenieure, sind hier tätig. Insbesondere in den USA zeigt die langfristige Aufbauinvestition im Bereich Mobility/Rail erste Erfolge.

Dieser Wachstumskurs ist ganz im Sinne des DILAX-Gründers Uwe Hinrichsen. Er hatte 2015 den größten Teil seiner Anteile an VR Equitypartner, die Berliner Omos Equity Partners und das DILAX-Managementteam verkauft. Als Beirat begleitete er noch einige Jahre die strategische Ausrichtung des Unternehmens und sorgte so für Kontinuität. 2021 gab er seine verbliebenen Anteile geordnet im Rahmen der finalen Nachfolgeregelung an die VR Equitypartner GmbH ab.

Mit dem Managementteam bestehend aus Thorsten Kies (CEO) und Robert Selle (CFO) arbeitet VR Equitypartner konstruktiv und vertrauensvoll zusammen. Der klare langfristige Wachstumskurs, den das Unternehmen eingeschlagen hat, zeigt, dass die Zusammenarbeit Früchte trägt und die Investitionen sich gelohnt haben.

<https://www.DILAX.com/de/sls-1000>

DILAX

„Unsere patentierte Structured-Light-Technologie ermöglicht es, genau zu sehen, was wirklich zählt: die verschiedenen Bedürfnisse der Fahrgäste im öffentlichen Nahverkehr.“

Thorsten Kies, CEO DILAX Intelcom GmbH

ESG-THEMEN BEI VR EQUITYPARTNER GMBH

Nachhaltiges Wirtschaften gehört zu den großen Zukunftstrends. Das zeigt eine Umfrage der DZ BANK unter 1.000 mittelständischen Geschäftsführern und Entscheidern. Auch wir bei VR Equitypartner wollen dem Rechnung tragen und haben daher ein Projekt zur Implementierung von Nachhaltigkeitsgrundsätzen ins Leben gerufen, um verstärkt die drei ESG-Faktoren Umwelt, Soziales und Unternehmensführung in unserer Unternehmenskultur und unseren Geschäftsprozessen zu verankern.

Dies bedeutet zunächst, dass wir ESG-Aspekte konzentrierter unternehmensintern integrieren. Im ersten Schritt machen wir dazu eine Bestandsaufnahme, um die relevanten Tätigkeitsfelder zu identifizieren und die daraus resultierenden Maßnahmen ergreifen zu können.

Darüber hinaus wird Sustainable Finance, also verantwortungsvolle Investitionen, ein Kernpunkt in unserem Projekt sein. Die verantwortungsvolle und partnerschaftliche Zusammenarbeit stellt eine wesentliche Basis für den nachhaltigen Erfolg der VREP und ihrer Portfoliounternehmen dar. Dies bedeutet, dass wir unsere Auswahl- und Investmentprozesse verstärkt an den ESG-Kriterien orientieren.

Gleichzeitig bieten wir auch unseren Portfoliounternehmen Unterstützung an im Rahmen ihrer nachhaltigen Ausrichtung, um im globalen Wettbewerb bestehen zu können. Dabei geht es vor allem um die Initiierung eines strategischen Transformationsprozesses zu mehr Nachhaltigkeit im Sinne der ESG-Kriterien. Die Ausgangssituation und die Geschwindigkeit dieses Transformationsprozesses wird branchen- und unternehmensabhängig variieren. Relevant ist letztlich, kontinuierlich greifbare Erfolge zu liefern.

**DIE VERANTWORTUNGSVOLLE UND
PARTNERSCHAFTLICHE ZUSAMMENARBEIT
STELLT EINE WESENTLICHE BASIS
FÜR DEN NACHHALTIGEN ERFOLG DER VREP
UND IHRER PORTFOLIOUNTERNEHMEN DAR.**



IHR VREP-TEAM



CHRISTIAN FUTTERLIEB

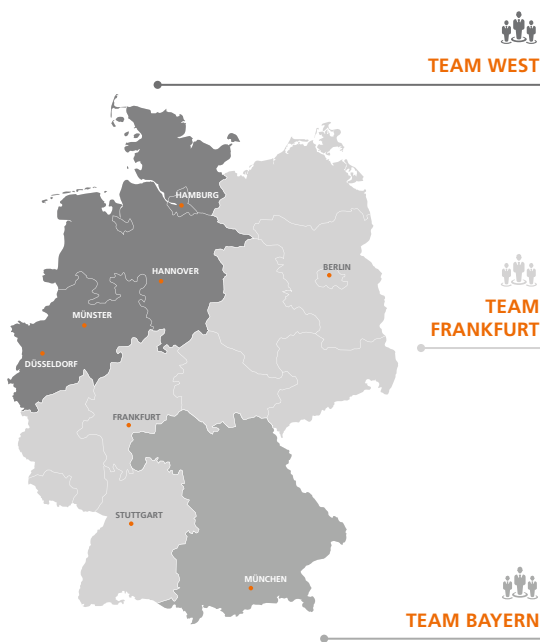
Geschäftsführung



PETER SACHSE

Geschäftsführung

INVESTMENT-TEAMS



TEAM WEST

Tim Feld, Teamleiter

Hedwig Holkenbrink

Hendrik Hornbogen

Christian Ockenfuß

Christoph Simmes



TEAM FRANKFURT

Jan Markus Drees, Teamleiter

Astrid Binder

Margarita Decker

Maximilian Finkbeiner

Johannes Fleck

Steffen Häberle

Sarah Ostermann

Florian Zweigle



TEAM BAYERN

Michael Vogt, Teamleiter

Alexander Berninger

Ömer Kaya

Daniel Schmidt

Klaus-Jörg Schneider

**TEAM RISIKO-/
PORTFOLIOMANAGEMENT**

Jens Schöffel, Teamleiter

Patrick Heinze

Alexander Koch

Jens Osthoff

Christof Schmitt

Simone Weck

**OPERATING PARTNER
TEAM**

Daniel Seifert, Teamleiter

Alla Dubrovina

Wiebke Langhans

Jürgen Lohmann

Frank Wildenberg

Büro Frankfurt

VR Equitypartner GmbH
Platz der Republik
60265 Frankfurt am Main

Tel. +49 69 710 476 0
Fax +49 69 710 476 161
mail@vrep.de

Büro Münster

VR Equitypartner GmbH
Sentmaringer Weg 21
48151 Münster

Tel. +49 251 788 789 0
Fax +49 251 788 789 26
mail@vrep.de

www.vrep.de

