

GENOSSENSCHAFTLICHER EIGENKAPITALFINANZIERER SICHERT DEN ÜBERGANG



Gelungener Generationswechsel bei der vohtec Qualitätssicherung GmbH in Aalen: Unternehmensgründer Roland Vogt (re.) arbeitet seinen Nachfolger Gernot Kolb Schritt für Schritt ein

Von Christian Futterlieb

Kaum eine Entscheidung im Leben eines Unternehmers ist so von Emotionen geprägt wie die Übergabe des eigenen Betriebs an einen geeigneten Nachfolger.

Glückt der Generationswechsel, hat das mit viel Engagement aufgebaute Unternehmen eine Perspektive. VR Equitypartner, der Eigenkapitalinvestor der genossenschaftlichen Finanzgruppe, kann zum Gelingen der Betriebsübergabe wesentlich beitragen – und damit zum Gelingen der Weitergabe eines Lebenswerkes an die nachfolgende Generation.

Entscheidend für das Gelingen der Unternehmensnachfolge ist die sorgfältige Vorbereitung sowie das vorausschauende Management von Risiken bei der Unternehmensnachfolge. Steuerungs- und Kontrollprozesse sind häufig auf die Unternehmerpersönlichkeit zugeschnitten. Bevor daher die Übergabe eingeleitet wird, sind Organisation und Prozessmodell entsprechend anzupassen.

Nicht zu vernachlässigen ist auch die geeignete Kommunikation innerhalb und außerhalb des Unternehmens, da Mitarbeiter, Lieferanten und Kunden, aber auch die Öffentlichkeit bis hin zur Presse der langjährigen Identifikationsfigur üblicherweise ein hohes Vertrauen entgegenbringen. Diese besonderen eher immateriellen Werte gilt es für das Unternehmen zu erhalten.

VR Equitypartner ist Teil der genossenschaftlichen Familie und arbeitet eng mit den Beratern der Volksbanken und Raiffeisenbanken zusammen. Als erfahrener Spezialist in der Entwicklung mittelständischer, familiengeführter Unternehmen versteht es VR Equitypartner, eine Unternehmensnachfolge auch über lange Zeiträume vorzubereiten und die Umsetzung zu begleiten. Offenheit, Partnerschaft, Vertrauen und Kompetenz sind dabei zentrale Werte, die die geschäftliche Partnerschaft prägen. Die Verantwortung für das anvertraute Lebenswerk des Unternehmers sind bestimmend für das Handeln und geben dem Unternehmer und seinem Nachfolger die nötige Sicherheit und Unterstützung.

Wie wichtig diese Werte sind, zeigen die zahlreichen Generationswechsel im Mittelstand, die VR Equitypartner in den vergangenen Jahrzehnten erfolgreich begleitet und umgesetzt hat. Die Gesellschaft hält derzeit mehr als 100 Beteiligungen.

Viele davon unterstützen und vereinfachen die Unternehmensnachfolge – wie etwa bei Roland Vogt aus Aalen: Der Unternehmer hat mit der vohtec Qualitätssicherung GmbH einen technischen Betrieb mit über 300 Mitarbeitern aufgebaut und sich noch vor seinem 60. Geburtstag für den früher oder später anstehenden Generationswechsel entschieden.

Damit dieser Übergang reibungslos gelingt, hat VR Equitypartner gemeinsam mit einer weiteren Beteiligungsgesell-

schaft die Mehrheit an vohtec erworben. Vogt konnte so gleich mehrere Risiken bei der Unternehmensnachfolge entschärfen. Er hat ausreichend Zeit, um seinen Nachfolger in Ruhe einzuarbeiten und ihm Schritt für Schritt Verantwortung zu übertragen. Zugleich sichert er sich den Großteil seiner Altersversorgung, ohne das Unternehmen mit Schulden zu belasten.

Für den Alt-Unternehmer und seinen Nachfolger bleibt die gewohnte Freiheit bei ihren unternehmerischen Entscheidungen unverändert erhalten, denn in das Tagesgeschäft mischen sich die neuen Gesellschafter nicht ein. Lediglich die strategischen Weichenstellungen zur Weiterentwicklung des Betriebs legen Gesellschafter und Management regelmäßig gemeinsam fest. Das Beispiel zeigt: Bei einer Unternehmensnachfolge müssen alle Beteiligten partnerschaftlich und vertrauensvoll zusammenarbeiten, um die Grundlagen für ein weiterhin nachhaltiges Unternehmenswachstum zu legen. Die neuen Gesellschafter sollten sich zudem ihrer Verantwortung bewusst sein und den Generationswechsel aktiv begleiten.

Zu Recht treffen Unternehmer ihre Entscheidungen bei der Nachfolge letztlich auch danach, ob die persönliche Chemie stimmt. Es sind nun einmal die Werte – die persönlichen und die materiellen –, die es zu erhalten gilt.

> www.vrep.de

Christian Futterlieb ist Geschäftsführer der VR Equitypartner GmbH in Frankfurt/Main